

Planificación: Eje Estratégico de la Empresa Familiar, en Atlacomulco Estado de México

Oriana Itzel Alcántara Olmos

Institución: Universidad de Ixtlahuaca, CUI.

itzel.alcantara@uicui.edu.mx

Rosa María Miranda Chávez

Institución: Universidad de Ixtlahuaca, CUI.

rosa.miranda@uicui.edu.mx

Yolanda Alegría Colín

Institución: Universidad de Ixtlahuaca, CUI.

yolanda.alegria@uicui.edu.mx

RESUMEN

El presente trabajo de investigación es un estudio de tipo cualitativo, de la empresa familiar de desperdicio industrial, en Atlacomulco Estado de México, al analizar como un proceso sistemático, la planificación como eje estratégico, para el éxito y la continuidad de la empresa familiar, y la estructura del trabajo en el desarrollo, considera tres puntos principales: 1. definir el rumbo de la empresa familiar a largo plazo, 2. guiar las acciones en dos momentos a corto y mediano plazo, acorde a las necesidades que se presenten, finalmente, el punto 3. establece una asignación de los recursos a partir de un enfoque estratégico, al adaptarse a los nuevos cambios, en la administración de los recursos financieros en la toma de decisiones, con la finalidad de tener una ventaja competitiva.

Palabras clave: Planificación, empresa familiar, desperdicio industrial, ventaja competitiva.

Planning: Strategic Axis of the Family Business, in Atlacomulco, State of Mexico

ABSTRACT

This research is a qualitative study of a family-run industrial waste business in Atlacomulco, State of Mexico. It analyzes planning as a systematic process, as a strategic axis for the success and continuity of the family business. The structure of the work in its development considers three main points: 1. defining the long-term direction of the family business; 2. guiding short- and medium-term actions according to

emerging needs; and finally, point 3. establishing an allocation of resources, allowing the family business to adapt to new changes in the management of financial resources and decision-making, with the goal of achieving a competitive advantage.

Keywords: Planning, family business, industrial waste, competitive advantage.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo de investigación es un estudio de tipo cualitativo, de la empresa familiar de desperdicio industrial, en Atlacomulco Estado de México, al analizar como un proceso sistemático, la planificación como eje estratégico, para el éxito y la continuidad de la empresa familiar, y la estructura del trabajo en el desarrollo, considera tres puntos principales, al definir la misión y visión del rumbo de la empresa familiar a largo plazo, guiar las acciones en la identidad y la cultura de la empresa familiar a largo plazo, así como, establecer una asignación de los recursos a partir de un enfoque estratégico, y se considere un proceso en la planeación, organización, dirección y control de las actividades operativas, en el área de finanzas, lograr gestionar financiamientos, con instituciones financieras y desarrollar una contabilidad eficiente, para cumplir con las obligaciones fiscales, como lo establece la normatividad legal, y también adaptarse a los nuevos cambios, en la administración de los recursos financieros, en la toma de decisiones, con la finalidad de tener una ventaja competitiva.

En la administración de la empresa familiar siempre está presente, la experiencia en un acompañamiento de algunos factores, como la identidad y la cultura, por ser factores que brindan un equilibrio, así como, los enfoques empresariales, responsabilidades y funciones de cada colaborador, al atender la gestión de los residuos industriales, con la finalidad de eliminar todo tipo de desechos industriales, generar conciencia en la importancia del reciclaje del desperdicio industrial, no contaminar el medio ambiente, dando como resultado que la empresa familiar logre ser competitiva en el mercado.

El trabajo sigue una metodología en su desarrollo y considera cuatro aspectos importantes como un marco teórico conceptual, marco teórico referencial, metodología, resultados, conclusiones, bibliografía y recomendaciones.

Como marco teórico referencial fueron utilizados los conceptos y metodologías de aplicación sugeridos para la planeación por los siguientes autores: (Etecé, 2025), (SAP, 2022), (Quiroa, 2024), (Orozco, 2018), (Rizo, 2024).

Es importante señalar que este tipo de planeación, considera una serie de factores, que orientan a la empresa familiar en dos posturas importantes y son: ¿qué hacer? y ¿cómo hacerlo? de igual manera,

propone objetivos estratégicos, para el logro de la visión, y en la continuidad de la empresa, hacia un crecimiento, con la característica de que sea rentable para los accionistas.

La finalidad de la administración es realizar la gestión eficiente de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos, para alcanzar los objetivos de la empresa familiar y alcanzar las metas establecidas para la toma de decisiones.

La efectiva administración en empresas familiares, requiere de un enfoque holístico que considere tanto las necesidades comerciales como las dinámicas familiares. Esto implica establecer claras estructuras de gobierno corporativo, definir roles y responsabilidades, y establecer procesos transparentes de toma de decisiones. Además, es crucial gestionar las relaciones interpersonales y resolver conflictos de manera constructiva para mantener la armonía familiar y promover la continuidad del negocio a través de las generaciones.

Los conceptos de la administración son de gran importancia para tener una mayor visión y comprender su importancia en la empresa se consideró a los siguientes autores: (Aparicio, 2023), (Burgoa et al., 2013), (López, 2024), (Chávez, 2021).

El proceso administrativo es un conjunto de funciones administrativas dentro de una organización u empresa que buscan aprovechar al máximo los recursos existentes de forma correcta, rápida y eficaz.

Marco Referencial de la Empresa Familiar

Análisis FODA

Es importante entender el concepto del análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, porque permite evaluar, la situación actual de la empresa familiar, como se presenta a continuación.

Se tiene que, el análisis como herramienta, debe ser considerado por las empresas, porque podrían pasar por alto, tanto las oportunidades como las amenazas, que afectan directamente la estabilidad y las estrategias establecidas para el futuro. (SAP, 2022)

El análisis como proceso es una base en la toma de decisiones, y en el diseño de una visión clara sobre cómo se está comportando actualmente la empresa y qué pasos deben seguirse a futuro para cumplir con los objetivos establecidos. (Quiroa, 2024)

El análisis FODA es una herramienta de gran utilidad, y considera, dos tipos de factores: factores internos y los factores externos, y este análisis permite a la empresa familiar de desperdicio industrial, en Atlacomulco Estado de México, tomar conciencia de las capacidades, retos y riesgos del entorno en el que se desenvuelve, facilitando la formulación de estrategias en el plan estratégico, orientadas a la mejora

continua, en la visión y misión, el crecimiento sostenible y la permanencia en el mercado. Asimismo, refuerza la importancia de integrar un proceso en la planeación, organización y dirección de los procesos de gestión, alineando los objetivos familiares con las metas empresariales.

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivos

Objetivo General

Analizar el proceso sistemático de la planificación como eje estratégico, para el éxito y la continuidad de la empresa familiar de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México.

Objetivos Específicos

Diseñar un plan estratégico para la toma de decisiones financieras, como ventaja competitiva de la empresa familiar de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México.

Planteamiento del problema

En la empresa familiar de desperdicio industrial, en Atlacomulco Estado de México, se observa que es importante realizar un análisis de la planificación como eje estratégico, para el éxito y la continuidad de la empresa familiar, en tres puntos principales como: Definir el rumbo de la empresa familiar a largo plazo, guiar las acciones a corto y mediano plazo, acorde a las necesidades que se presenten, y finalmente, establecer una asignación de los recursos a partir de un enfoque estratégico, al adaptarse a los nuevos cambios, en la administración de los recursos financieros, para la toma de decisiones, con la finalidad, de tener una ventaja competitiva, y ante esta situación es importante realizar la presente investigación.

Pregunta de investigación

1. ¿Al analizar el proceso sistemático de la planificación como eje estratégico, se logrará el éxito y la continuidad de la empresa familiar de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México?

Planteamiento de la hipótesis

Hi= Al analizar el proceso sistemático de la planificación como eje estratégico, se logra el éxito y la continuidad de la empresa familiar de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México.

RESULTADOS

Toda empresa familiar en su administración, tiene características particulares que la diferencian de las empresas tradicionales, porque la mayoría, considera estos factores en base a la experiencia, y se pueden mencionar algunos de ellos como: la identidad y cultura, la familia, roles y estructura, la toma de decisiones, conflictos de interés, planificación sucesoria, enfoque en el largo plazo, flexibilidad, adaptación, y la responsabilidad social, porque consideran una forma de tener una administración eficiente con equilibrio, y con enfoques empresariales, funciones, responsabilidades, obligaciones de cada colaborador, existe una comunicación efectiva y la toma de decisiones, para delimitar la sucesoria, para el éxito y la sostenibilidad de la empresa familiar.

La planeación estratégica en la empresa familiar, se considera como una base primordial como proceso en la planeación, organización, dirección y control, porque se logra tener un análisis sistemático, reflexivo y colectivo en la toma de decisiones a largo plazo, con una relación directa en las actividades presentes, como empresa familiar de desperdicio industrial, en Atlacomulco Estado de México y siempre con un gran reto, porque, como familia empresaria, debe tomar en el futuro, una serie de riesgos para enfrentar las nuevas tendencias, demandas del contexto y de su estructura familiar, así como; consolidar las bases en la visión, misión, estructura, cultura, procesos y finanzas, es decir, no considerar solo la rentabilidad, sino que también es determinante, el impacto en el Municipio de Atlacomulco. así como, ser un eje estratégico a futuro, que genere resultados de éxito duradero y sostenible, en base a su capacidad, con la finalidad de seguir vigente en las nuevas generaciones.

CONCLUSIONES

La conclusión del trabajo de Ensayo, es un análisis del proceso sistemático de la planificación como eje estratégico, para el éxito duradero y sostenible, en la continuidad de la empresa familiar de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México, en tres puntos importantes, al definir la misión y visión del rumbo de la empresa familiar a largo plazo, guiar las acciones en la identidad y la cultura de la empresa familiar a largo plazo, así como, establecer una asignación de los recursos a partir de un enfoque estratégico, y se considere un proceso en la planeación, organización, dirección y control de las actividades operativas, en el área de finanzas, lograr gestionar financiamientos, con instituciones financieras y desarrollar una contabilidad eficiente, para cumplir con las obligaciones fiscales, como lo establece la normatividad legal, y también adaptarse a los nuevos cambios, en la administración de los recursos financieros, en la toma de decisiones, con la finalidad de tener una ventaja competitiva.

Recomendaciones

Es importante mencionar que la empresa familiar, debe ofrecer una dirección precisa, en el diseño del plan estratégico y consolidar las bases en la visión y misión, para el logro de los objetivos a largo plazo, con el propósito de lograr resultados de éxito duradero y sostenible, al cuidar la salud de la población, para que, en un futuro se tenga el reconocimiento ante las autoridades, como una empresa socialmente responsable, en base a su capacidad de desperdicio industrial en el Municipio de Atlacomulco, Estado de México.

En la administración de la empresa familiar siempre está presente, la experiencia en un acompañamiento de algunos factores, como la identidad y la cultura, por ser factores que brindan un equilibrio, así como, los enfoques empresariales, responsabilidades y funciones de cada colaborador, al atender la gestión de los residuos industriales.

Con la finalidad de eliminar todo tipo de desechos industriales, generar conciencia en la importancia del reciclaje del desperdicio industrial, no contaminar el medio ambiente, dando como resultado que la empresa familiar logre ser competitiva en el mercado, porque le permite a largo plazo, sobrevivir, crecer y prosperar en un mercado dinámico de residuos industriales en la zona norte del Estado de México, en el Municipio de Atlacomulco, y de esta manera garantizar a largo plazo, la rentabilidad como empresa familiar, y al innovar adaptarse a los cambios ante los nuevos retos, así como, tener una mayor estabilidad para fortalecer los valores y cultura, heredando una base firme, a las nuevas generaciones en la toma de decisiones, responsables de administrar en un acompañamiento del proceso Administrativo en la planeación, organización, dirección y control de los recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos.

BIBLIOGRAFÍA

- Aparicio, C. R. (27 de 06 de 2023). *Consejo de Administración en empresas familiares*. IPADE, Business School Universidad Panamericana: <https://www.ipade.mx/newsmedia/factor-humano/consejo-de-administracion-en-empresas-familiares/#:~:text=La%20funci%C3%B3n%20del%20Consejo%20de,al%20negocio%20de%20manera%20significativa>.
- Berlitz. (21 de junio de 2025). *Planeación Estratégica*. Beneficios de planeación estratégica: <https://www.berlitz.com/es-pr/blog/educativa/beneficios-de-planeacion-estrategica>

- Burgoa, T., Herrera, E., y Ttreviño, J. (08 de 2013). *Estudio sobre la Administración de Empresas Familiares en*. Instituto de Estudios Superiores Spenta México: [http://www.spentamexico.org/v8-n2/A1.8\(2\)1-22.pdf](http://www.spentamexico.org/v8-n2/A1.8(2)1-22.pdf)
- Chávez, A. (23 de 11 de 2021). *Etapas del proceso administrativo: ¿Qué son y para qué sirven?* Kordata: <https://www.kordata.mx/blog/etapas-del-proceso-administrativo/>
- Etecé. (2025 de Noviembre de 2025). *Concepto*. Planeación estratégica: <https://concepto.de/planeacion-estrategica/>
- ITESM. (07 de 05 de 2018). *¿Cómo administrar una empresa familiar que dure generaciones?* Tecnológico de Monterrey: <https://blog.maestriasydiplomados.tec.mx/noticias/como-administrar-una-empresa-familiar-que-dure-generaciones>
- López, J. F. (30 de 01 de 2024). *Economipedia*. Proceso administrativo: Qué es, características y ejemplos: <https://economipedia.com/definiciones/proceso-administrativo.html>
- Martinez, M. T. (30 de DICIEMBRE de 2021). *Investigación y Desarrollo*. a planificación estratégica en las empresas familiares. Investigación Y Desarrollo: <https://dicyt.uajms.edu.bo/revistas/index.php/investigacion-y-desarrollo/article/view/1030>
- Martins, J. (18 de Febrero de 2024). *QUÉ ES PLANEACIÓN eSTRATEGICA*. Planificación estratégica para empresas: <https://asana.com/es/resources/strategic-planning>
- Orozco, P. E. (2018). *Family Bussines ASO, Mexico*. La Planeación Estratégica en la Empresa Familiar: <https://fba-mexico.com/articulos/cuerpos-de-gobierno/72-la-planeacion-estrategica-en-la-empresa-familiar#:~:text=El%20proceso%20de%20planeaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica,enfrentar%20los%20retos%20del%20entorno.>
- Quiroa, M. (08 de Marzo de 2024). *Planificación estratégica: Qué es y sus fases*. Concepto: <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-estrategica.html>
- Rizo. (01 de Marzo de 2024). *FORBES*. De la planeación a la ejecución: la base del éxito y la trascendencia de una empresa familiar: <https://forbes.com.mx/de-la-planeacion-a-la-ejecucion-la-base-del-exito-y-trascendencia-de-una-empresa-familiar/>
- SAP . (03 de marzo de 2022). *SAP concur*. ¿Qué es la planeación estratégica, cuáles son sus fases y cómo implementarla?: <https://www.concur.com.mx/blog/article/planeacion-estrategica>