

El papel de las universidades en la formación de profesionales para la economía del conocimiento y la competitividad organizacional en América Latina

Miguel Octavio Caballero Santín

Universidad Autónoma del Estado de México
ORCID: 0009-0005-7954-002X
mocaballeros@uaemex.mx
Paulina García Villaseñor

Universidad Autónoma del Estado de México ORCID: 0009-0001-1205-436X pgarciav009@profesor.uaemex.mx

RESUMEN:

Las Instituciones de Educación Superior de América Latina tienen un rol fundamental en la formación de profesionales aptos para la economía del conocimiento y la competitividad organizacional. Es crucial que estas instituciones fomenten el pensamiento crítico, la comunicación efectiva, el dominio de las TIC, el conocimiento profundo en áreas específicas y valores éticos. Para lograrlo, deben implementar metodologías innovadoras, fortalecer la vinculación con el sector productivo, fomentar la internacionalización, impulsar la investigación y actualizar constantemente el currículo. De esta manera, las universidades pueden contribuir al desarrollo de una fuerza laboral preparada para los desafíos del siglo XXI.

Palabras clave: Educación superior, competitividad organizacional, pensamiento crítico, TIC, metodologías innovadoras, internacionalización y investigación académica.

The role of universities in training professionals for the knowledge economy and organizational competitiveness in Latin America

ABSTRACT:

Latin American universities play a fundamental role in training professionals suitable for the knowledge economy and organizational competitiveness. It is crucial that these institutions promote critical thinking, effective communication, proficiency in ICT, deep knowledge in specific areas, and ethical values. To achieve this, they must implement innovative methodologies, strengthen ties with the productive sector,

Desarrollo sustentable, Negocios, Emprendimiento y Educación ISSN: 2695-6098

Año 7 Nº 67 - Mayo 2025



foster internationalization, promote research, and continuously update the curriculum. In this way, universities can contribute to the development of a workforce prepared for the challenges of the 21st century.

Key Words: Higher education, organizational competitiveness, critical thinking, TIC, innovative methodologies, internationalization & academic research.

Introducción

Este trabajo de investigación examina el papel evolutivo de las Instituciones de Educación Superior en América Latina para equipar a los profesionales con el fin de prosperar en la economía del conocimiento y mejorar la competitividad organizacional.

Desde una perspectiva académica, se plantea un análisis contextual que permita proyectar de forma objetiva y certera un escenario sobre el cual la educación superior pueda tomar decisiones que beneficien tanto a los profesionistas del día de mañana como a la propia sociedad Latinoamericana.

Metodología

El estudio utilizó una metodología documental, esto debido a la necesidad de la investigación de recopilar, analizar y sintetizar la información existente sobre la innovación en el contexto latinoamericano. Este enfoque es apropiado para examinar fenómenos complejos como la gestión de la innovación, ya que permite la revisión de la literatura académica, los estudios de caso y las fuentes de datos secundarios que abarcan diversas perspectivas y experiencias en la región.

La investigación documental proporciona un marco integral para comprender el desarrollo de las políticas de innovación en Latinoamérica e identificar los principales desafíos y oportunidades. Además, la abundancia de fuentes disponibles en informes gubernamentales, artículos académicos y publicaciones especializadas permite el análisis comparativo, la identificación de patrones comunes y la formulación de recomendaciones basadas en evidencia.

La innovación en la creación de valor y competitividad

Históricamente, América Latina se ha caracterizado por su enfoque en las industrias basadas en recursos; sin embargo, el cambiante panorama global ha generado una demanda creciente de trabajadores intensivos en conocimiento y un crecimiento impulsado por la innovación (Isaza & Rush, 2011).



El desarrollo económico de los países latinoamericanos y el crecimiento sostenido de las organizaciones empresariales dependen cada vez más de la creación eficiente de valor (Olivares, 2014). Esta creación de valor les permite ser competitivos en calidad y precios tanto en los mercados nacionales como internacionales. La capacidad para competir con éxito en estos mercados está directamente vinculada a la capacidad de las organizaciones para innovar y desarrollar productos y servicios sofisticados que satisfagan las necesidades cambiantes de los clientes.

Factores clave que determinan el impacto de las universidades en la economía

Haciéndose eco de los sentimientos expresados en la literatura, el papel de las universidades en América Latina ha evolucionado más allá de su mandato tradicional de educación y de investigación avanzadas, para abarcar una participación más proactiva con el sector productivo y una contribución al desarrollo económico regional.

Es importante señalar, aquellos aspectos y factores que denotan gran relevancia hacia el futuro

- Calidad Educativa: La acreditación y certificación de programas académicos son esenciales para garantizar estándares de calidad que conlleven la competitividad.
- Innovación en modelos pedagógicos: La adopción de nuevas tecnologías y métodos de enseñanza como el aprendizaje híbrido o la educación basada en competencias.
- Integración Tecnológica: La integración de tecnologías de la información (TICs) emergentes, como la inteligencia artificial y el aprendizaje en línea, en los modelos de enseñanza-aprendizaje.
- Internacionalización: La integración con instituciones internacionales a través de convenios, intercambios y alianzas estratégicas que permitan a los estudiantes enriquecer su formación académica, así como brindarles habilidades interculturales y un mayor entendimiento de las dinámicas globales.
- **Investigación y Desarrollo:** Fomentar la investigación aplicada, para generar y aplicar conocimientos que lleguen a convertirse en motores de crecimiento y competitividad.
- Formación de competencias del siglo XXI: Habilidades como el pensamiento crítico, la resolución de problemas y la alfabetización digital.

La literatura revisada sugiere que estos elementos son fundamentales para que las universidades en América Latina desempeñen un papel determinante en la creación y desarrollo de una economía basada



en el conocimiento. Al equipar a los profesionales con las habilidades y competencias requeridas por las organizaciones para mantener su competitividad en un entorno global cada vez más exigente.

Las universidades en la formación de profesionales

Diversos estudios han demostrado que las instituciones de educación superior en América Latina desempeñan un papel fundamental en el desarrollo de talento humano con competencias valiosas para las organizaciones.

Las universidades, como centros de excelencia académica, presentan una oportunidad única para generar especialistas altamente calificados en áreas clave de desarrollo económico, tales como tecnología, ciencia, innovación, emprendimiento y gestión empresarial (Isaza & Rush, 2011; Vargas, 2012).

Asimismo, se ha identificado que las universidades pueden contribuir a la formación de competencias transversales que permitan formar con carácter íntegro a los estudiantes, distinguiéndose principalmente en la formación de un pensamiento crítico adecuado a las necesidades del mercado laboral (Cornejo et al., 2017).

De manera complementaria, la investigación científica y aplicada que se gesta en los centros universitarios juega un papel primordial para potenciar la capacidad innovadora de las organizaciones en la región, colaborando en la creación de nuevos conocimientos y desarrollos tecnológicos que pueden ser posteriormente transferidos e implementados por el sector empresarial (Isaza & Rush, 2011; Vargas, 2012).

Retos para las universidades en América Latina

A pesar de los esfuerzos realizados, las instituciones de educación superior en América Latina enfrentan numerosos desafíos que limitan su capacidad para cumplir con su papel de formación de capital humano altamente calificado y de apoyo a la innovación organizacional.

Las universidades Latinoamericanas desempeñan un papel fundamental en el desarrollo de los conocimientos y habilidades necesarios para que las organizaciones permanezcan competitivas en un entorno global en rápida evolución (Brenes et al., 2016).

Sin embargo, existen limitantes que obstaculizan una mayor vinculación y colaboración entre las Instituciones de Educación Superior (IES) y el sector productivo, lo que impide un aprovechamiento más efectivo de los conocimientos y capacidades generados en las instituciones de educación superior, siendo las siguientes las de mayor relevancia:

• Falta de alineación: Entre los perfiles de egresado y las necesidades del mercado laboral.



- Desigualdad: La falta de acceso a la educación superior de calidad para grandes sectores de la población limita el desarrollo de las sociedades latinoamericanas.
- Financiamiento: La dependencia de fondos públicos (muy limitados) y la insuficiente inversión por
 parte de la iniciativa privada restringen el crecimiento y la calidad de las IES. Del mismo modo, la
 mayoría de los países de la región tienen bajos niveles de inversión en investigación y desarrollo,
 tanto por parte del sector público como privado.
- Infraestructura: La falta de infraestructura adecuada en muchas IES impide ofrecer programas de calidad y limita el acceso a la tecnología.
- Desactualización de planes de estudio: En muchos casos, los programas no responden a las necesidades actuales del mercado laboral y la economía global.
- **Docencia:** La escasez de docentes altamente calificados y la falta de incentivos para la investigación son desafíos importantes.
- Burocracia: La integración administrativa rígida y la falta de autonomía de las IES dificultan su adaptación a los cambios.

Pese a estas limitaciones, existen iniciativas y experiencias que demuestran la capacidad de las IES latinoamericanas de contribuir de manera significativa a la competitividad de las organizaciones en la economía del conocimiento. Las instituciones de educación superior en América Latina están cada vez más compelidas a incrementar, desarrollar y expandir su potencial para formar "trabajadores del conocimiento" que contribuyan a la construcción de capacidades innovadoras y al avance científico y tecnológico de la región.

Riesgos y Limitaciones

La investigación documental tiene limitaciones inherentes, como la posible falta de representatividad de las fuentes consultadas, la imparcialidad de los autores y la dificultad de verificar la veracidad de lo expuesto; sin embargo, tiene la gran ventaja de permitir un análisis integral y multidimensional del fenómeno estudiado.

Siendo así, algunos de los principales riesgos que deben observarse son:

 Fuga de talentos: La migración de estudiantes y profesionales altamente calificados hacia otras regiones.



- Competencia internacional: Las IES latinoamericanas enfrentan cada vez más competencia de instituciones extranjeras que ofrecen programas online a precios competitivos.
- Desconexión con el mercado laboral: La falta de adecuación y adaptación de la oferta educativa con las demandas del mercado laboral regional e internacional.
- **Inestabilidad política y económica**: Cambios de políticas gubernamentales que afectan la financiación de las IES y la continuidad de programas académicos.
- Deserción estudiantil: Altas tasas de abandono debido a factores económicos y académicos.
- Ciberseguridad: Los ataques cibernéticos como amenaza creciente sobre la seguridad de datos sensibles y la continuidad de las operaciones de las IES.

El conocimiento de estos riesgos permitirá a las Instituciones de Educación Superior anticiparse y mitigar su impacto, garantizando así una contribución efectiva al desarrollo de la competitividad organizacional en América Latina. Adicionalmente, el diseño y la implementación de estrategias colaborativas entre universidades, gobiernos y empresas serán fundamentales para aprovechar el potencial de las IES en la formación de profesionales altamente calificados.

Tendencias emergentes y recomendaciones

El acelerado cambio tecnológico, el énfasis en el aprendizaje a lo largo de la vida, las demandas de conocimientos específicos y transversales por parte de los mercados laborales, plantean diversos desafíos para las universidades latinoamericanas. Tras el análisis de las diferentes fuentes consultadas, así como del marco en el que se desarrolla la educación superior en la región, se pueden identificar algunas tendencias emergentes y recomendaciones para que las IES contribuyan de manera más eficaz a la competitividad organizacional:

- Educación en línea/híbrida: La pandemia de COVID-19 aceleró la implementación de la educación en línea, lo que representa una oportunidad para ampliar el acceso y ofrecer mayor flexibilidad en los programas.
- Microaprendizaje: La tendencia hacia la adquisición de competencias específicas permite a los estudiantes adquirirlas de manera más flexible, en formatos cortos, personalizados y con certificaciones.
- Interdisciplinariedad: Aprendizaje con conocimientos en diversas áreas.



- Educación permanente: La necesidad de actualizar los conocimientos a lo largo de la vida laboral impulsará el crecimiento de la educación continua.
- Alianzas público-privadas: Colaboración entre las IES y el sector privado para el desarrollo.
- Sostenibilidad y responsabilidad social: Integración de temas relacionados con el desarrollo sostenible en la oferta educativa superior.

Estas tendencias deben capitalizarse como oportunidades para que las universidades latinoamericanas se posicionen como actores clave en la formación del talento humano requerido por las organizaciones en la economía del conocimiento.

Oportunidades

Las IES en América Latina enfrentan importantes desafíos, pero también cuentan con diversas oportunidades para contribuir efectivamente a la competitividad organizacional en la región.

Si bien existen limitaciones y retos importantes que enfrentan las IES, como la falta de infraestructura, recursos, docentes calificados y la rigidez administrativa, también se identifican iniciativas y experiencias exitosas que demuestran su capacidad para adaptarse a los cambios y necesidades del mercado laboral. De este modo, las principales oportunidades que se detectan hoy en día son las siguientes:

- **Desarrollo de competencias interpersonales:** Enfoque principalmente en el desarrollo de habilidades blandas, ya que estas habilidades son fundamentales para el éxito en entornos laborales competitivos y colaborativos.
- Fortalecimiento de la educación en línea: Es necesario realizar una revisión profunda para adecuarla a las necesidades actuales.
- Desarrollo de programas enfocados en la economía del conocimiento: Enfocados en inteligencia artificial, biotecnología, energías renovables, etc.
- Atracción de inversión extranjera: Mediante convenios de colaboración en investigación y programas educativos con universidades de primer nivel de otros países.
- Inclusión y equidad: Mejorar el acceso a la educación para poblaciones marginadas a través de becas, financiamiento y programas de acompañamiento.



- Fortalecimiento de ecosistemas emprendedores y de innovación: Adecuación de incubadoras y aceleradoras de startups dentro de las universidades, fomentando la vinculación entre educación, investigación y emprendimiento.
- Emprendimiento social: Fomentar programas de emprendimiento social para abordar los desafíos reales de la sociedad.
- Sostenibilidad: Implementación de prácticas sostenibles y programas de responsabilidad social.
- Desarrollo de programas académicos flexibles, híbridos y de educación continua: Que permitan actualizar y desarrollar competencias para adaptarse a las necesidades y exigencias de un entorno laboral dinámico, fundamental para el desarrollo profesional a lo largo de la vida laboral.

Conclusiones

Este análisis ha permitido traducir la información recabada y presentarla en forma de oportunidades para que las Instituciones de Educación Superior en América Latina puedan ejercer un papel protagónico en la formación de profesionales que demanda la economía del conocimiento, contribuyendo a la competitividad de las organizaciones de la región.

Las universidades latinoamericanas desempeñan un papel crucial en la construcción de economías basadas en el conocimiento y en la competitividad de las organizaciones

Sin embargo, enfrentan desafíos significativos relacionados con la financiación, la infraestructura, la calidad de la educación y la vinculación con el sector productivo.

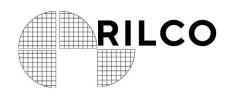
Las tendencias y recomendaciones identificadas, si son apropiadamente implementadas, pueden ayudar a las IES a mejorar.

Las IES están llamadas a reinventarse y adaptarse a las dinámicas de la sociedad del conocimiento, aprovechando las ventajas que ofrece el entorno digital, impulsando la interdisciplinariedad y la colaboración estratégica.

Desafíos futuros

Para enfrentar los retos del futuro, las universidades deben aumentar su capacidad de adaptación y respuesta ante las necesidades, exigencias y demandas cambiantes del mercado y la sociedad.

Es fundamental que fortalezcan su vinculación con los sectores empresarial y gubernamental, alineando sus ofertas educativas y de investigación con las necesidades de competitividad y desarrollo de las organizaciones de la región.



Finalmente, se convierte en un tema de entendimiento y liderazgo, en el que la toma de decisiones conlleva acciones determinadas y concretas; como dijo Lao Tzu, "para guiar a la gente, camina detrás de ellos."

Bibliografía:

- Brenes, E., Camacho, A R., Ciravegna, L., & Pichardo, C A. (2016, October 1). Strategy and innovation in emerging economies after the end of the commodity boom—Insights from Latin America. Elsevier BV, 69(10), 4363-4367. https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2016.03.059
- Cornejo, C O., Martín, N L S., & Lueg, C F. (2017, July 1). Variables related to attitudinal factors towards information and communication technologies in psychology students. https://doaj.org/article/89fa259b75c640c396eb754cd3768ec2
- Isaza, J P., & Rush, H. (2011, September 1). Emerging industry-university trends, challenges, and interventions for Latin America. https://doi.org/10.1109/acsip.2011.6064472
- Olivares, PAV. (2014, March 16). ESTRATEGIAS FINANCIERAS PARA EL MEJORAMIENTO DEL VALOR ECONÓMICO AGREGADO. National University of San Marcos, 13(25), 87-87. https://doi.org/10.15381/quipu.v13i25.5430
- Vargas, G M G. (2012, January 1). Educación superior pública en América Latina: características y desafíos.

 Universidade Federal de Santa Catarina, 216-227. https://doi.org/10.5007/1983-4535.2012v5n1p216